

Mottagare

Tekniska nämnden

## Upphandling av - Kemikalier för vatten- och avloppsrening

### Förslag till beslut

1. Tekniska nämnden beslutar att upphandla kemikalier till vatten och avlopp samt badhus enligt förvaltningens beskrivning.
2. Beslutet förklaras omedelbart justerat.

---

### Sammanfattning

#### Förvaltningens beskrivning

Det befintliga fyraåriga avtalet omfattar många olika kemikalier vars produktion, råvarutillgång och logistik har varit utmanande, både inom Sverige och internationellt. Pandemin, kriget i närområdet, materialbrist och kraftiga svängningar i energipriserna har ytterligare påverkat kostnader och leveranssäkerhet. Dessa faktorer gjorde att prisindexmodellen behövde ändras från konsumentprisindex (KPI) till en mer snabbjusterande modell för att undvika Force Majeure.

### Ärendebeskrivning

Det befintliga avtalet har varit giltigt i fyra år och innefattar en mängd olika kemikalier. Under avtalsperioden har flera omständigheter påverkat både leveranssäkerhet och kostnadsbild. Kemikalierna tillverkas både i andra länder och inom Sverige och är ofta beroende av specifika råvaror som tidvis varit svåra att få tag på. Detta har skapat betydande utmaningar i leveranskedjan. Logistikerna har dessutom varit komplex, med långa logistikkedjor och flera transportsätt.

Energipriserna har också haft en påtaglig inverkan på prisbildningen, särskilt under perioder med kraftiga svängningar på energimarknaden.

Under avtalsperioden har världen dessutom präglats av pandemin (Covid-19), krig i närområdet samt brist på material. Dessa faktorer har sammantaget bidragit till kraftigt förändrade marknadsförutsättningar. Som en följd av detta har prisindexmodellen behövt justeras från ett traditionellt KPI-baserat index till en mer snabbjusterande modell, för att undvika situationer som skulle kunna leda till force majeure. Med kommande lagstiftning (CER) kommer kraven på Region Gotland att öka ytterligare. Denna lagstiftning krävställer att upphandlande part skall försäkra första steget i sin leveranskedja. Detta är för att upphandlande part så lång som möjligt skall kunna undvika force majeure-situationer alternativt tillsammans med leverantören hitta lösningar som

fungerar för båda parterna. Därmed behöver pris och leveranssäkerhet ligga till grund för bedömningen.

#### Beskrivning av nuläget

Avtalet kommer uppnå takvolym under 2026

#### Bakgrund och behov

Kemikalier för vatten och avloppsverksamhet samt badhus.

#### Gränsdragning

Nya ramavtal upphandlas för en mängd kemikalier.

#### Marknadsanalys

En lokal marknad finns ej i dag och man är beroende av nationell och internationell marknad.

#### Organisation

Vatten- och avloppsavdelningen samt fastighetsförvaltningsavdelningen.

Avtalsägare är avdelningschef för vatten- och avloppsavdelningen.

#### Tidplan

Upphandling planeras under kvartal 1 2026 och är giltigt i fyra år.

#### Uppföljning

Kostnadsuppföljning och kvalitetsuppföljning mot leverantör sker löpande.

### **Bedömning**

**Barn- och genusperspektiv** – produkter viktiga för att samhället ska fungera.

**Landsbygdsperspektiv** – upphandling för hela vatten och avlopps verksamhetsområden och badhus berör hela Gotland.

**Ekonomisk konsekvensanalys** - beslutet innebär ökade driftskostnader över tid och måste justeras med avgifter kopplade mot driftbudget.

**Miljö- och klimatperspektiv** – krav ställs i upphandling att leverantörerna ska välja miljövänligt alternativ.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse teknikförvaltningen daterad 2025-12-09

Bilaga – Upphandling kemikalier

Teknikförvaltningen

Mats Eriksson

Tillförordnad teknisk direktör